



DICTAMEN DE JURADO (DEDICACIÓN SEMI EXCLUSIVA)

Ref.EX-2021 EX-2023-05069329-E- UBADMESA#SSA_FAGRO

Concurso para proveer Un (1) cargo de Jefe de Trabajos Prácticos regular con dedicación semiexclusiva, de la Cátedra de Forrajicultura (asignatura obligatoria: Producción y Utilización de Forrajes – Carrera de Agronomía) del Departamento de Producción Animal de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires. Renovación del cargo de la Ing. Agr. Esp. María Pilar Clavijo.

En la ciudad de Buenos Aires, a los 16 días del mes de mayo del año 2025, se reúne en la Facultad de Agronomía de la Universidad de Buenos Aires, el jurado integrado por el Dr. Agustín Alberto GRIMOLDI, la Dra. Marisa WAWRZKIEWICZ y la Ing. Agr. Daniela Soledad RIVA, encargado de dictaminar en el concurso de renovación para proveer un (1) cargo de Jefe de Trabajos Prácticos con dedicación semiexclusiva en la Cátedra de Forrajicultura (asignatura obligatoria: Producción y Utilización de Forrajes – carrera de Agronomía) del Departamento de Producción Animal, una vez cumplida la evaluación de los antecedentes, la clase pública y la entrevista personal correspondiente.

Se aclara que no se presentaron veedores por las Asociaciones Gremiales, los Claustros de Graduados y Estudiantes.

El jurado considera que la postulante presentada tiene antecedentes de auténtica jerarquía para aspirar al cargo concursado.

El tema sorteado fue “Tema N° 3: Respuestas al pastoreo/Tasa de crecimiento y acumulación de biomasa post defoliación”.

Única aspirante:

1. Apellido y Nombre: Clavijo, María Pilar



Aspirante 1: María Pilar Clavijo

ANTECEDENTES: (Aclaración: para la valoración aplicar los términos que se describen en el Anexo II del reglamento)

- a) **Títulos Universitarios:** Posee título de Ingeniera Agrónoma (FAUBA)
- b) **Docencia:** Se incorporó a la cátedra como ayudante de primera en 2004, participó en actividad docente de grado y postgrado, y se integró en todas las actividades docentes de la cátedra desde su incorporación. Posee el cargo de Jefe de Trabajos Prácticos: regular desde el año 2017. En su trayecto ya tomó comisiones a cargo de las asignaturas “Producción y Utilización de Forrajes”, materia obligatoria de la carrera de Agronomía (comisión a cargo y conducción del trabajo pre-profesional) y de una asignatura optativa “Presupuestos forrajeros en sistemas ganaderos de base pastoril” (una edición en 2016).

Asimismo, es directora de los Talleres MasPasto (FAUBA) sobre manejo sustentable del pastoreo en cría (2019 a la actualidad)

En el área de Postgrado, es directora del curso “Producción intensiva sobre pasturas” (en la Especialización en Manejo de Sistemas Pastoriles, EPG-FAUBA) y Co-Directora del curso “Herramientas para el Asesoramiento como Actividad Profesional” (una edición en 2018).

Ha participado en la elaboración de los materiales escritos y videos didácticos de la Cátedra de Forrajicultura, y ha sido coordinadora del curso completo de la Asignatura “Producción y Utilización de Forrajes”.

En relación con la formación de estudiantes, es directora de 2 tesis de grado en curso. Con anterioridad, ha sido directora de 9 tesis de grado de Agronomía y Codirectora de 1 tesis de grado. Asimismo, fue co-directora de una tesis de especialización en manejo de sistemas pastoriles (EPG- FAUBA).

c) **Investigación y/o extensión:**

La Ing. Agr. Pilar Clavijo ha participado en 8 artículos científicos con referato (4 de ellos como primera autora y 1 como última autora responsable) y un capítulo de libro con referato. Además, es autora de 19 presentaciones en Congresos de la especialidad.



Es de destacar que ha sido directora de 4 proyectos de PDE-UBA en el marco del grupo de extensión “MasPasto”: Proyectos PDE 2020-2021, 2021-2022, 2022-2024 y 2023-2024. Con anterioridad fue miembro participante numerosos proyectos de investigación y extensión desde el año 2004.

d) **Formación de Posgrado:** Especialista en Manejo de Sistemas Pastoriles (EPG-FAUBA).

e) **Complemento (gestión y actividad profesional):**

En relación con gestión institucional, la Ing. Pilar Clavijo ha sido jurado en 2 concursos docentes de auxiliares de la FAUBA.

Se destaca la creación y dirección del Grupo de Extensión “MasPasto”, que desarrolla y difunde herramientas para el manejo del pastoreo de pasturas y pastizales naturales.

Su actividad profesional se centra en el asesoramiento y administración de establecimientos agropecuarios mixtos en la Provincia de Buenos Aires.



CLASE PÚBLICA: (Aclaración: para la valoración aplicar los términos que se describen en el Anexo II del reglamento)

La Ing. Esp. Pilar Clavijo brindó una clase centrada en el tema *“Respuestas al pastoreo. Tasa de crecimiento y acumulación de biomasa post defoliación”*, enmarcada claramente en su experiencia como asesora técnica en establecimientos ganaderos. Desde el inicio, dejó en evidencia que su abordaje se basaría en la aplicación práctica de los conceptos, dejando de lado un enfoque exclusivamente teórico para centrarse en situaciones concretas del ámbito profesional.

Con una impronta clara y directa, introdujo la figura de la tasa de crecimiento instantáneo del rebrote forrajero como eje de la clase, destacando su importancia para entender las consecuencias del mal manejo del pastoreo. Hizo énfasis en cómo errores en este aspecto pueden llevar a situaciones críticas como el sobrepastoreo o subpastoreo, con impactos negativos tanto en la producción como en la persistencia de las pasturas.

La Ing. Clavijo continuó su exposición en torno a ejemplos reales que surgen de su trabajo cotidiano como agrónoma asesora. Esto se evidenció especialmente al abordar diferencias de manejo entre gramíneas y leguminosas con y sin corona, y al presentar un ejercicio aplicado sobre manejo de alfalfa. En este caso, discutió el uso del conteo de entrenudos como herramienta para definir el momento óptimo de pastoreo, priorizando calidad forrajera, pero sin descuidar los riesgos que puede implicar para la composición florística y la persistencia de la pastura como recurso forrajero, especialmente en sistemas exigentes como tambos o recría intensiva.

En resumen, la clase se caracterizó por una fuerte orientación a la práctica profesional, con contenidos relevantes, bien articulados y explicados desde la experiencia directa. La clase pública dictada por la Ing. Agr. Esp. M. Pilar Clavijo fue un claro ejemplo de como llevar al aula la complejidad y las decisiones del campo, construyendo el conocimiento desde la práctica y el ejemplo concreto, lo que claramente aporta un valor formativo distintivo al dictado de la asignatura.



.UBA
Universidad de
Buenos Aires

.UBA AGRONOMÍA
Facultad de Agronomía



ENTREVISTA PERSONAL: (Aclaración: para la valoración aplicar los términos que se describen en el Anexo II del reglamento)

La Ing. Agr. Pilar Clavijo comenzó la entrevista destacando su vínculo con la actividad profesional en el ámbito ganadero. Se desempeña como asesora técnica de campos ganaderos en la región pampeana, y ha tenido participación en la organización de grupos CREA, lo cual refleja su sólida experiencia en el manejo de sistemas pastoriles.

Durante la entrevista, se remarcó la relevancia de esta trayectoria profesional en el dictado de los cursos de Forrajicultura en la Facultad de Agronomía de la UBA. Su enfoque práctico y conocimiento aplicado aportan un valor fundamental a la formación de los estudiantes, especialmente en los temas que requieren una articulación clara entre los fundamentos técnicos y la realidad productiva.

La Ing. Clavijo es directora de proyectos de extensión, en particular en el marco del grupo “Más Pasto”, que desarrolla herramientas de transferencia tecnológica para productores ganaderos medianos de la provincia de Buenos Aires. Asimismo, comentó información sobre un nuevo Proyecto de Desarrollo Estratégico (PDE), orientado a generar indicadores que permitan evaluar la persistencia de las pasturas. Este trabajo busca definir, con criterios técnicos y medibles, si un recurso forrajero es un pastizal, una pastura degradada o si requiere una nueva implantación. El proyecto es considerado por la entrevistada como una línea novedosa y estratégica; el mismo cuenta con la participación de integrantes del equipo de la cátedra y comenta que aportará herramientas de utilidad para la gestión forrajera en situaciones de campo.

En conjunto, su perfil combina de forma muy equilibrada la actividad técnica profesional, la docencia y la extensión, lo que resulta particularmente valioso para el rol docente en el Cátedra de Forrajicultura de la FAUBA.



ASIGNACIÓN DEL PUNTAJE PARA ÍNDICE DE CALIFICACIÓN DE ANTECEDENTES

(SEGÚN PROCEDIMIENTO PARA LA ASIGNACIÓN DE PUNTAJES EN CONCURSOS PARA AUXILIARES DOCENTES
(ANEXO II, pág. 5 a 7 de la RESCS-2022-666-E-UBA-REC)

ÍTEM EVALUADO	PUNTAJE PARCIAL			COEFICIENTE (dedicación semi exclusiva)	PUNTAJE FINAL POR ÍTEM (Puntaje parcial * Coeficiente)		
	Aspirante 1	Aspirante 2	Aspirante 3		Aspirante 1	Aspirante 2	Aspirante 3
Docencia (0 a 100)	100			0,4	40		
Investigación y/o Extensión (0 a 100)	100			0,4	40		
Formación de posgrado (0 a 100)	30			0,2	6		
Complemento (Gestión y Actividad profesional) (0 a 100)	100			0,2	20		
Calificación global antecedentes (0-120)					106		



ASIGNACIÓN DEL PUNTAJE FINAL

(SEGÚN PROCEDIMIENTO PARA LA ASIGNACIÓN DE PUNTAJE EN CONCURSOS PARA AUXILIARES DOCENTES
(ANEXO II, pág. 8 a 10 de la RESCS-2022-666-E-UBA-REC)

ÍTEM EVALUADO	PUNTAJE PARCIAL			COEFICIENTE	PUNTAJE FINAL POR ÍTEM (Puntaje parcial * Coeficiente)		
	Aspirante 1	Aspirante 2	Aspirante 3		Aspirante 1	Aspirante 2	Aspirante 3
Antecedentes I_A (0 a 120)	106			0,4	42,4		
Prueba de Oposición (0 a 100)	100			0,3	30		
Entrevista Personal (0 a 100)	100			0,2	20		
Trayectoria en la Cátedra o en la Asignatura (0 a 100)	100			0,1	10		
Puntaje final obtenido (0-108)					102,4		

ORDEN DE MÉRITOS

De la evaluación de los antecedentes académicos, la clase pública y la entrevista personal, el jurado considera por unanimidad que la postulante tiene méritos suficientes como para ocupar el cargo de Jefe de Trabajos Prácticos regular con dedicación semiexclusiva de la Cátedra de Forrajicultura (asignaturas obligatorias: Producción y Utilización de Forrajes – carrera de Agronomía) del Departamento de Producción Animal. y establece el siguiente orden de méritos:

1º.- Nombre y apellido: **María Pilar Clavijo**



.UBA
Universidad de
Buenos Aires

.UBA AGRONOMÍA
Facultad de Agronomía



DICTAMEN

CONCURSO DE RENOVACIÓN

---- Por todo lo expuesto, este jurado propone la renovación de la designación de la Ing. Agr. Esp. María Pilar Clavijo en el cargo de Jefe de Trabajos Prácticos regular con dedicación semiexclusiva de la Cátedra de Forrajicultura (asignaturas obligatorias: Producción y Utilización de Forrajes – carrera de Agronomía) del Departamento de Producción Animal.

Firma y aclaración de los integrantes del Jurado

Agustín Grimoldi

Marisa Wawrzkievicz

Daniela Riva